

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP VIỆT NAM

(Từ năm 2011 đến nay)

Tổng công ty cổ phần Xây dựng công nghiệp Việt Nam được chuyển sang hoạt động theo mô hình doanh nghiệp cổ phần kể từ ngày 01 tháng 6 năm 2011.

Tổng công ty hoạt động theo mô hình mới trong điều kiện nền kinh tế chung của cả nước gặp nhiều biến động, ảnh hưởng lớn của kinh tế thế giới và khó khăn nội tại trong nước. Những năm đầu chịu ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế thế giới, những năm sau là quá trình thắt chặt tín dụng, giảm đầu tư phát triển, khắc phục khó khăn tồn tại, từng bước lành mạnh hóa nền kinh tế trong nước. Trong nội bộ Tổng công ty cũng có những vướng mắc, tồn tại, bất cập, hậu quả để lại do cơ chế hoạt động theo mô hình bao cấp, cơ cấu tổ chức, nguyên tắc làm việc không rõ ràng trách nhiệm trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển.

Để khắc phục và phát triển, Tổng công ty đã đặt ra các mục tiêu chủ yếu cho 5 năm, từ năm 2011 đến năm 2016. Đó là xây dựng cơ cấu tổ chức, mô hình quản lý điều hành, quản lý doanh nghiệp tại Tổng công ty thông qua hệ thống các quy chế, quy định, phân công trách nhiệm rõ ràng phù hợp với hoạt động của doanh nghiệp cổ phần, vừa quản lý được các doanh nghiệp cấp dưới, vừa tổ chức hoạt động kinh doanh trực tiếp có hiệu quả để đảm bảo chủ động trong đầu tư phát triển và chăm lo đời sống người lao động; Từng bước rà soát, làm rõ thực trạng tài chính, tích cực hỗ trợ xử lý các tồn tại của các đơn vị thành viên. Đổi mới mô hình và nhân sự tổ chức điều hành sản xuất tại cơ sở, đảm bảo mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, xây dựng các doanh nghiệp thành viên mạnh, bộ máy quản lý của Tổng công ty tinh gọn hiệu quả, gắn kết được giữa Tổng công ty và các đơn vị thành thực thể thống nhất, hoạt động trên cơ chế trách nhiệm rõ ràng để cùng phát triển.

Tiếp tục mở rộng thị trường, phát triển sản xuất kinh doanh; Tập trung vào ngành nghề chính là xây lắp và sản xuất công nghiệp để phát triển bền vững, giữ vững ngành nghề truyền thống, đổi mới phương thức tổ chức thi công, xây dựng uy tín, thương hiệu và năng lực cạnh tranh từ Công ty đến Tổng công ty làm tiền đề cho sự phát triển ổn định sau này. Trong đó tiếp tục hoàn thiện quá trình đầu tư Dự án Nhà máy Xi măng Quang Sơn tại Thái Nguyên, triển khai tốt công tác tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty TNHH MTV Xi măng Quang Sơn.

Một trong các hướng đi mới là chú trọng mục tiêu sản xuất kinh doanh có lãi, đầu tư vào thiết bị thi công và sản xuất, hình thành năng lực nhận thầu thống nhất, kết hợp thế mạnh chuyên ngành của các đơn vị trong Tổng công ty đáp ứng được yêu cầu của khách hàng trong nước và quốc tế.

Bám sát mục tiêu đã đề ra, Tổng công ty đã nỗ lực đổi mới tư duy quản lý và điều hành nhằm đảm bảo mục tiêu đã đề ra với các cổ đông. Hội đồng quản trị, Ban

Lãnh đạo Tổng công ty cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Tổng công ty và các đơn vị thành viên, Tổng công ty cổ phần Xây dựng công nghiệp Việt Nam đã hoàn thành cơ bản nhiệm vụ được đặt ra cho 5 năm từ năm 2011-2015.

Tốc độ tăng trưởng doanh thu bình quân trong 5 năm vừa qua của toàn Tổng công ty đạt trung bình là 12%. Sở dĩ có sự tăng trưởng doanh thu tương đối khá quan như vậy một phần là do trượt giá của thị trường nói chung và một phần là do Nhà máy Xi măng Quang Sơn đi vào hoạt động sản xuất ổn định và quy mô các hợp đồng lớn của Công ty mẹ ngày một nâng cao, các bạn hàng trong và ngoài nước tín nhiệm và tự tìm đến Tổng công ty ngày một nhiều hơn.

Để phù hợp với hoạt động của Công ty cổ phần, Tổng công ty đã thực hiện sắp xếp và cơ cấu lại các phòng ban chuyên môn theo hướng hiện đại, gọn nhẹ, hiệu quả và phù hợp với điều kiện hoạt động mới của Tổng công ty. Các Chi nhánh được thành lập và củng cố, phát triển theo định hướng rõ ràng. Đảm bảo cho mục tiêu cơ quan Tổng công ty vừa thực hiện chức năng quản lý các đơn vị thành viên, quản lý đầu tư tài chính, vừa trực tiếp phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh có lãi, tự chủ về tài chính, định hướng, xây dựng thị trường, đồng thời có khả năng hỗ trợ các đơn vị thành viên trên nhiều lĩnh vực. Mối quan hệ giữa Tổng công ty và các đơn vị được quy định, phân cấp trách nhiệm rõ ràng, đảm bảo quyền chủ động của cơ sở song vẫn gắn kết hỗ trợ lẫn nhau.

Tổng công ty đã kết hợp việc điều chỉnh nhân sự, làm rõ thực trạng tài chính và đổi mới mô hình, phương pháp quản lý sản xuất kinh doanh phù hợp với đặc thù của từng ngành nghề. Việc xem xét, điều chỉnh người đại diện phần vốn của Tổng công ty, các chức danh quản lý tại các đơn vị được tiến hành thường xuyên, phù hợp với thực tế khách quan, đảm bảo mục tiêu đưa các công ty ngày càng lành mạnh và phát triển.

Tổng công ty đã đưa ra nhiều giải pháp hỗ trợ về tổ chức, nhân sự, tài chính... nhằm khắc phục và hoàn thiện lại cơ cấu tổ chức quản lý và năng lực sản xuất, thi công tại một số đơn vị làm ăn thua lỗ, kém hiệu quả. Hầu hết các đơn vị trong Tổng công ty đã đạt được các kết quả tích cực, từ lỗ nhiều thành lỗ ít, từ lỗ chuyển sang lãi và từ lãi ít thành lãi nhiều hơn. Tổng công ty đã triển khai chương trình giảm các cấp trung gian trong quản lý tại hầu hết các đơn vị thành viên, thực hiện việc tách các chi nhánh thành các công ty cổ phần hoặc chuyển thành mô hình đội do công ty quản lý trực tiếp. Quá trình này đã đem lại hiệu quả kinh doanh thiết thực. Hầu hết các đơn vị đều hoạt động lành mạnh hơn, tài chính được củng cố, uy tín và thương hiệu được nâng cao.

Tổng công ty cũng bố trí nguồn tài chính hỗ trợ, làm việc với các tổ chức tín dụng để cơ cấu lại nợ vay, huy động vốn cho các đơn vị đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh, đồng thời trực tiếp quản lý sử dụng vốn vay đúng mục đích, tránh lãng phí.

Với chủ trương xác định đúng đắn về chiến lược thị trường, Tổng công ty đã tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính, không đầu tư kinh doanh dàn trải, tránh rủi ro. Các đơn vị xây lắp và sản xuất công nghiệp của Tổng công ty vẫn giữ được thế mạnh ngành nghề truyền thống, đặc biệt là các đơn vị xây lắp điện và xây dựng công nghiệp, thị trường tiếp tục ổn định, các công trình nhận thầu có giá trị ngày càng cao, sản lượng và doanh thu lớn, hiệu quả tăng lên. Điển hình là: Công ty TNHH MTV Xây lắp Điện 4, Công ty TNHH MTV Xây lắp Điện 2 với doanh thu hàng năm lên tới ngàn tỷ đồng, Công ty CIC5 nhận thầu đồng bộ các công trình công nghiệp nhẹ.

Tổng công ty trực tiếp nhận thầu và hoàn thành được nhiều dự án với đối tác nước ngoài có yêu cầu chất lượng và tiến độ khắt khe, các dự án EPC, các dự án công nghiệp nặng trọng điểm: Thép, Bô xít, Nhiệt điện, Xử lý nước, Lọc dầu, Samsung, LG... với giá trị sản lượng hàng năm lên tới hơn 1.000 tỷ. Các đơn vị sản xuất kết cấu và thiết bị kim loại cũng có sự tăng trưởng, hoạt động ổn định dần và hiệu quả tương đối cao, như: Comess, các đơn vị sản xuất cấu kiện bê tông ly tâm giữ vững và phát triển được thị trường, hiệu quả sản xuất kinh doanh ngày càng cao, chiếm được thị phần đáng kể tại phía Nam. Đặc biệt trong những năm qua, với mô hình điều hành quản lý trực tiếp, phối hợp nhiều đơn vị trong Tổng công ty, uy tín của các đơn vị thành viên và Tổng công ty trên thị trường đã được củng cố, nhiều công trình được khách hàng trong và ngoài nước đánh giá cao và tiếp tục tin tưởng giao thầu.

Trong lĩnh vực đầu tư, thời gian qua các đơn vị tập trung đầu tư nâng cao năng lực thi công như trạm trộn bê tông, đà giáo cốp pha, thiết bị kéo dây, thiết bị gia công cơ khí. Việc đầu tư vào các dự án bất động sản, khoáng sản, thủy điện tại Tổng công ty và các đơn vị bị đình hoãn, giãn tiến độ do chính sách nhà nước thay đổi, thị trường trầm lắng và chưa cân đối được nguồn vốn để đầu tư. Tổng đầu tư về xây lắp và thiết bị trong 5 năm qua là 202 tỷ đồng.

Mặc dù gặp nhiều khó khăn về tài chính để trả nợ đầu tư và huy động vốn cho SXKD, Tổng công ty đã tập trung mọi nguồn lực về tài chính và quản lý để hỗ trợ Công ty TNHH MTV Xi măng Quang sơn đi vào hoạt động, ổn định sản xuất, đảm bảo chất lượng, chiếm lĩnh được thị trường, ổn định đời sống cho gần 600 CBCNV. Đến nay sản lượng tiêu thụ Nhà máy đạt trên 80% công suất. Công tác quyết toán Dự án đã được hoàn thành, chờ hoàn tất thủ tục ký duyệt, đã giải quyết cơ bản các khoản nợ của các nhà thầu thi công.

Trong kế hoạch phát triển 5 năm tiếp theo từ 2016, Tổng công ty cổ phần Xây dựng công nghiệp Việt Nam Tổng công ty đã đạt được một số kết quả nhất định, mặc dù kinh tế Việt Nam và kinh tế thế giới trong các năm 2020, 2021 bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi dịch bệnh Covid 19. Dịch Covid 19 xuất hiện đầu tiên ở Vũ Hán, Trung Quốc, lây lan ra nhiều nước trên thế giới, kéo dài từ tháng 3 năm 2020 và bùng phát nhiều đợt cho đến nay, ảnh hưởng đến kinh tế trong ngoài nước, đến nhiều ngành nghề, trong đó có ngành xây lắp, sản xuất công nghiệp của Tổng công ty cổ phần Xây dựng công nghiệp Việt Nam.

Trong giai đoạn này, Tổng công ty đặt mục tiêu chú trọng những công trình có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định; Tiếp tục phát huy và củng cố niềm tin với các đối tác lớn như SAMSUNG, LG, GS... và tập trung vào các dự án có nguồn vốn đầu tư trực tiếp từ nước ngoài, các Tập đoàn, Tổng công ty lớn có tiềm năng tài chính như: Điện, Dầu khí, Than - Khoáng sản, Hóa chất... Phối hợp và hỗ trợ nhân lực trực tiếp từ Tổng công ty đến các đơn vị thành viên trong công tác dự thầu, nhận tổng thầu xây lắp, nhận thầu trọn gói, tư vấn; lập phương án tổ chức thi công cho các công trình lớn, tổ chức thực hiện điều hành các công trình.

Đơn vị ưu tiên công tác thanh, quyết toán và thu hồi vốn trên các dự án; củng cố hệ thống quản lý tài chính và hạch toán kế toán trong Tổng công ty đảm bảo phản ánh đầy đủ và chính xác thực trạng tài chính của từng đơn vị; Tiếp tục thực hiện việc tăng cường và hỗ trợ đào tạo trực tiếp nguồn nhân lực tài chính kế toán cho các Công ty, đơn vị trực thuộc.

Tổng công ty đã trả hết nợ ngân hàng nước ngoài BNP cho Xi măng Quang Sơn vào năm 2019; Cơ cấu lại, nâng cao năng lực cạnh tranh và đầu tư nguồn lực có kinh nghiệm và năng lực trong sản xuất, thi công; điều chỉnh mô hình hoạt động của các công ty hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ hoặc hiệu quả thấp; Tăng cường công tác an toàn lao động trên từng công trường; Đào tạo, hướng dẫn và giám sát chặt chẽ công tác an toàn đối với người lao động; Quan tâm gắn kết hoạt động của các tổ chức chính trị, đoàn thể ngày một sâu rộng giữa các đơn vị trong Tổng công ty để phát huy sức năng động, sự phấn đấu và cống hiến của người lao động, đặc biệt là lực lượng cán bộ trẻ của Tổng công ty và các đơn vị, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của cán bộ công nhân viên trong Tổng công ty.

Tổng công ty tiến hành cơ cấu tổ chức và mô hình hoạt động trong Tổng công ty. Cơ quan Tổng công ty vừa là đơn vị quản lý chức năng vừa là đơn vị SXKD trực tiếp được tất cả các cấp quản lý đồng thuận thực hiện. Mọi quan hệ giữa Tổng công ty và các đơn vị được quy định, phân cấp trách nhiệm rõ ràng, đảm bảo quyền chủ động của cơ sở song vẫn gắn kết hỗ trợ lẫn nhau. Tổng công ty đã kết hợp việc điều chỉnh nhân sự, làm rõ thực trạng tài chính và đổi mới mô hình, phương pháp quản lý sản xuất kinh doanh phù hợp với đặc thù của từng ngành nghề. Việc xem xét và cắt cử các đại diện phần vốn của Tổng công ty, các chức danh quản lý tại các đơn vị được tiến hành thường xuyên, kiên quyết phù hợp với thực tế khách quan. Đảm bảo mục tiêu đưa các công ty ngày càng lành mạnh và phát triển.

Tổng công ty tiếp tục thực hiện công tác hỗ trợ về tổ chức, nhân sự, tài chính... nhằm khắc phục và hoàn thiện lại cơ cấu tổ chức quản lý và năng lực sản xuất, thi công của một số đơn vị làm ăn thua lỗ, kém hiệu quả; Đối với các tồn tại tài chính tại các đơn vị đã được Tổng công ty dần làm rõ và xử lý, trích lập dự phòng, xử lý công nợ: tích cực thu hồi, giảm các khoản phải trả, giảm lỗ cho đơn vị. Tổng công ty cơ bản thực hiện đầy đủ công tác quản lý vốn, tài sản Nhà nước, không tiêu cực lãng phí trong quản lý kinh tế, tài chính toàn Tổng công ty ngày càng lành mạnh, các rủi ro đã được trích lập dự phòng, tạo tiền đề phát triển tốt cho

các năm tới.

Giá trị đầu tư xây dựng các năm 2016, 2017, 2018 chủ yếu là giá trị đầu tư nhà máy sản xuất sản phẩm bê tông ly tâm ứng lực trước tại Bến Cát của Công ty cổ phần Bê tông ly tâm Thủ Đức. Nguồn vốn đầu tư thực hiện cơ bản từ nguồn vốn vay và nguồn vốn kinh doanh của các đơn vị. Tổng công ty hoàn thành công tác quyết toán vốn đầu tư và đang trình Bộ Công Thương phê duyệt giá trị quyết toán vốn đầu tư theo quy định.

Đơn vị thường xuyên tổ chức tuyên truyền và phổ biến kiến thức chuyên môn cho cán bộ nhân viên của Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Cụ thể là tổ chức tập huấn chuyên sâu về Luật Lao động, Chính sách tiền lương và Luật BHXH, BHYT, BHTN, cử cán bộ tham gia lớp bồi dưỡng chuyên sâu kiến thức, kỹ năng, nghiệp vụ pháp luật về quản trị nhân sự và xử lý vi phạm lao động cho doanh nghiệp.

Nhìn chung trong các năm từ 2016 đến năm 2020, năng suất lao động và mức lương bình quân của quản lý và người lao động toàn Tổng công ty tăng, đời sống của người lao động được đảm bảo. Tuy nhiên năm 2020 xuất hiện dịch Covid 19 và lũ lụt tại Miền Trung, hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị trực thuộc cũng như toàn Tổng công ty bị ảnh hưởng nặng nề. Dự báo dịch còn có khả năng bùng phát và tiếp diễn, doanh nghiệp nói chung và doanh nghiệp xây lắp như Tổng công ty cổ phần Xây dựng công nghiệp nói riêng cần phải chuẩn bị sản xuất kinh doanh song song với phòng chống dịch, tổ chức sản xuất kinh doanh đồng thời tăng cường công tác kiểm soát, triển khai các giải pháp tiết kiệm chi phí, tăng cường giám sát nhằm giảm thiểu các rủi ro, kịp thời phát hiện những tồn tại, bất hợp lý để có giải pháp phù hợp.